

Rammeavtaler: Oppdragsutsetting av prosjektering og byggherretjenester

Endring og implementering.

Steinar Johnsen
Innkjøp og leverandørstyring
Seksjonsleder, Compliance & Bærekraft

1. Kort om behovet og bakgrunnen for rammeavtalene
2. Om rammeavtalene
3. Implementering og endring

Investeringer og områdeplaner

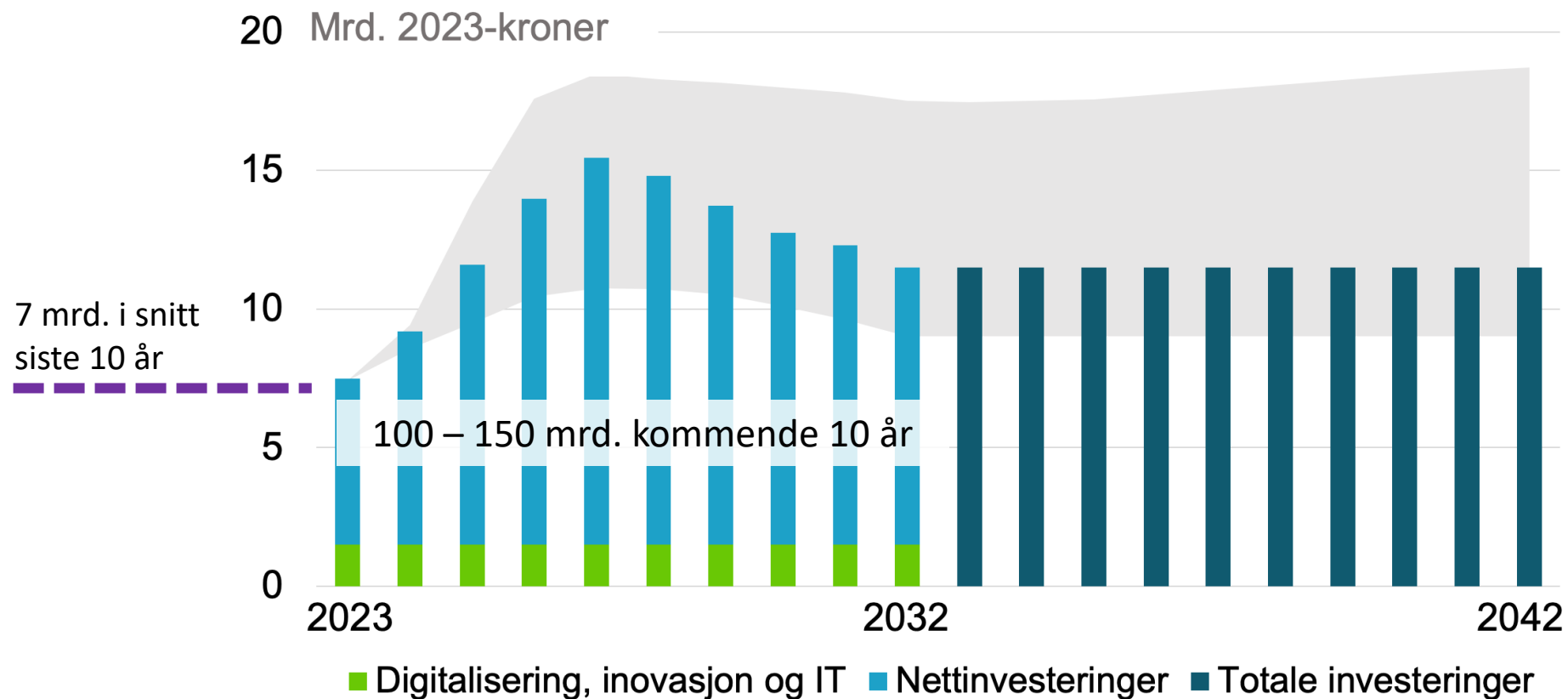
Investeringer i nett kommende ti år

Statnett: **100-150** mrd NOK

Norge: **160-200** mrd NOK

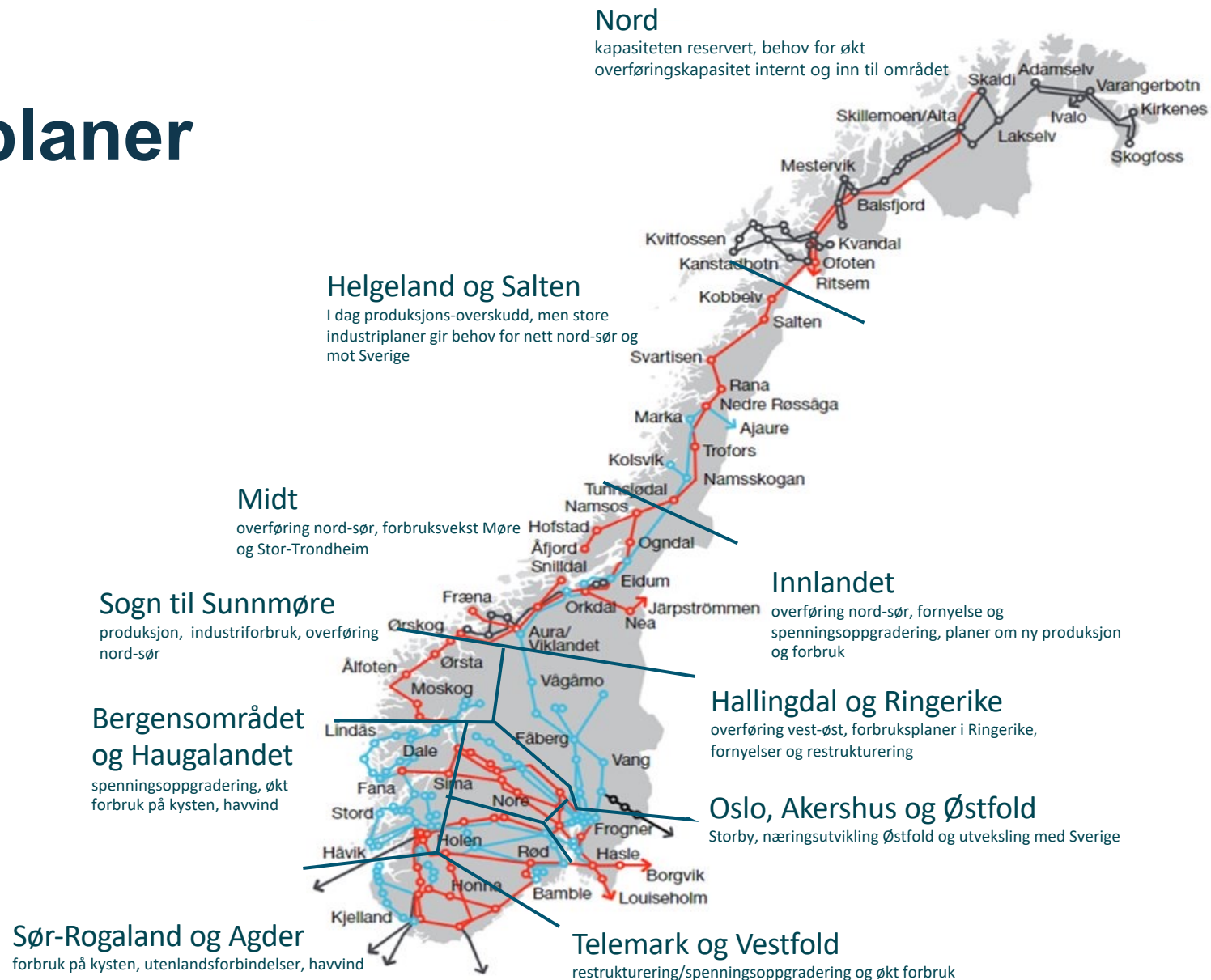
EU: **5000-6000** mrd NOK

Økt investeringsomfang



Statnetts områdeplaner

- 10 områdeplaner
- Helhetlig planlegging
- Mye samhandling med regionale nettselskaper



Kapasitetsutfordringer: Behov for oppdragsutsetting

- Vi sikrer nødvendig kapasitet og kompetanse til gjennomføring av prosjektporteføljen.
- Tidsmessig er det ikke mulig å ansette tilstrekkelig antall medarbeidere med den nødvendig kompetanse for å levere på den samlede porteføljen.
- Ønske om å redusere innleie og den generelle innstrammingen i adgang til innleie.



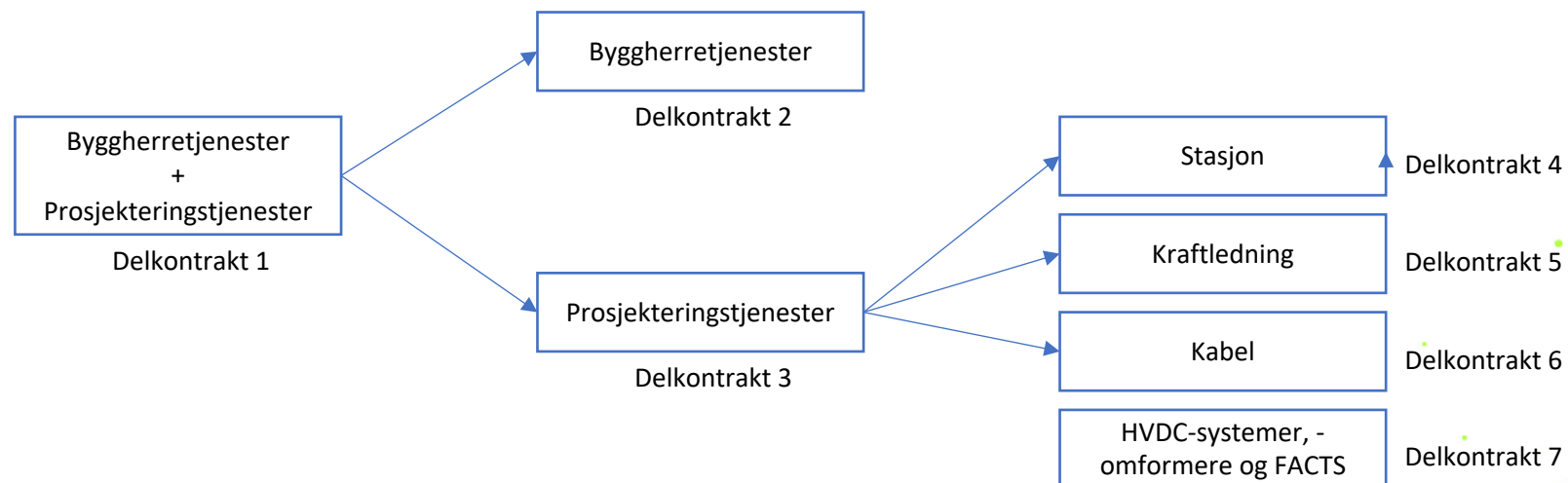
An aerial night view of a city, likely Oslo, with a dense network of green, glowing lines overlaid on the landscape, representing a power grid or energy infrastructure. The city lights are visible in the background under a dark, cloudy sky.

Rammeavtaler om prosjektering og byggherretjenester

Statnett

7 rammeavtaler

DK 1 Prosjektering og byggherretjenester	<ul style="list-style-type: none">• Totalleverandør: Alle byggherreroller settes ut til eksternt rådgiverfirma.• Fra planlegging, innkjøp og kontraktsoppfølging.
DK 2 Byggherretjenester	<ul style="list-style-type: none">• Alle byggherre-roller: alle roller i et prosjekt-team, men kan kombineres med egne ressurser. Rollene i byggherreorganisasjonen kan bestilles samlet eller enkeltvis (f eks byggeleder, teknisk ressurs)
DK 3 Prosjektering – alle fagområder	<ul style="list-style-type: none">• Kjøp av prosjekteringstjenester: Kan gjelde hele eller mindre selvstendige deler, og for en eller flere faser av prosjektet
DK 4-7 Prosjektering på spesielle fagfelt	<ul style="list-style-type: none">• Prosjekteringstjenester: Stasjon, ledning, Kabel, HVDC



Tildelte rammeavtaler

Delkontrakt 1 Prosjekterings- og byggherretjenester

	Firma	%
1	Multiconsult Norge	
2	Rambøll Norge AS	
3	Advansia (konsortium)	
4	Sweco Norge AS	

Delkontrakt 2 Byggherretjenester

	Firma	%
1	Rambøll Norge AS	
2	Advansia (konsortium)	
3	WSP Norge	
4	Sweco Norge AS	

Delkontrakt 3 Prosjekteringstjenester

	Firma	%
1	Multiconsult Norge	
2	COWI AS	
3	Sweco Norge AS	

Delkontrakt 4 Stasjon

	Firma	%
1	Multiconsult Norge	
2	Rambøll Norge AS	
3	Dr. Techn. Olav Olsen AS (konsortium)	
4	Sweco Norge AS	

Delkontrakt 5 Kraftledning

	Firma	%
1	Efla AS	
2	Rambøll Norge AS	
3	Jøsoek Prosjekt AS	

Delkontrakt 6 Kabel

	Firma	%
1	Rambøll Norge AS	
2	COWI AS	
3	Multiconsult Norge	

Delkontrakt 7 HVDC-systemer, -omformere og FACTS

	Firma	%
1	Multiconsult Norge	
2	COWI AS	

Grovt estimert vurderes fordelingen av verdiene på delkontraktene seg slik (verdi ekskl. mva. pr. år):

Delkontrakt 1: Ca. NOK 350 mill.
 Delkontrakt 2: Ca. NOK 200 mill.
 Delkontrakt 3: Ca. NOK 300 mill.
 Delkontrakt 4: Ca. NOK 50 mill.
 Delkontrakt 5: Ca. NOK 30 mill.
 Delkontrakt 6: Ca. NOK 20 mill.
 Delkontrakt 7: Ca. NOK 10 mill.

Multiconsult med milliardkontrakt – skal videreutvikle kraftnettet

Statnett har valgt Multiconsult som leverandør av tjenester knyttet til videreutvikling av kraftnettet i Norge.

Rambøll vinner flere store rammeavtaler med Statnett

13.10.2023 13:21:28 CEST | [Rambøll](#)

Del      

Rambøll har blitt innstilt til flere rammeavtaler med Statnett til et totalt omfang på 1,6 milliarder kroner i løpet av de neste åtte årene. Kontraktene vil bistå Statnett, med utvidelse og utbygging av det norske strømnettet i forbindelse med grønne omstillingen.



Statnett skal fornye og forbedre hovedstrømnettet over hele landet. Foto: privat.

Statnett har tildelt to rammeavtaler til Advansia

Verdien av avtalene er estimert til i gjennomsnitt ca. 130 millioner kroner årlig de neste fire årene, med opsjon på fire års forlengelse.



Om rammeavtalene

- Parallele rammeavtaler:
 - 7 ulike delkontrakter
 - Varighet: Inntil 8 år. (4 år + 4 år)
 - Maksimal årlig samlet verdi: inntil 1,5 milliarder.
 - Oppdragsutsetting med profesjonsansvar
 - Ikke innleie
 - Ledelsen av arbeidet er hos rådgiver
 - Selvstendig resultatansvar
 - Anskaffelsesprosessen
 - Markedsdialog
 - En samlet anskaffelse med prekvalifisering for 7 delkontrakter
 - Rammeavtalen: SSA-R
 - Avrop baseres på NS 8401-04
 - Avrop skjer etter avtalt brøk (ikke mini-konkurranse)
- 

Implementering og endringer



Organisasjonens informasjonsbehov

- Usikkerhet hos medarbeiderne
- Informasjonsbehov og kompetanseløft
- Strategien om oppdragsutsetting utfordres

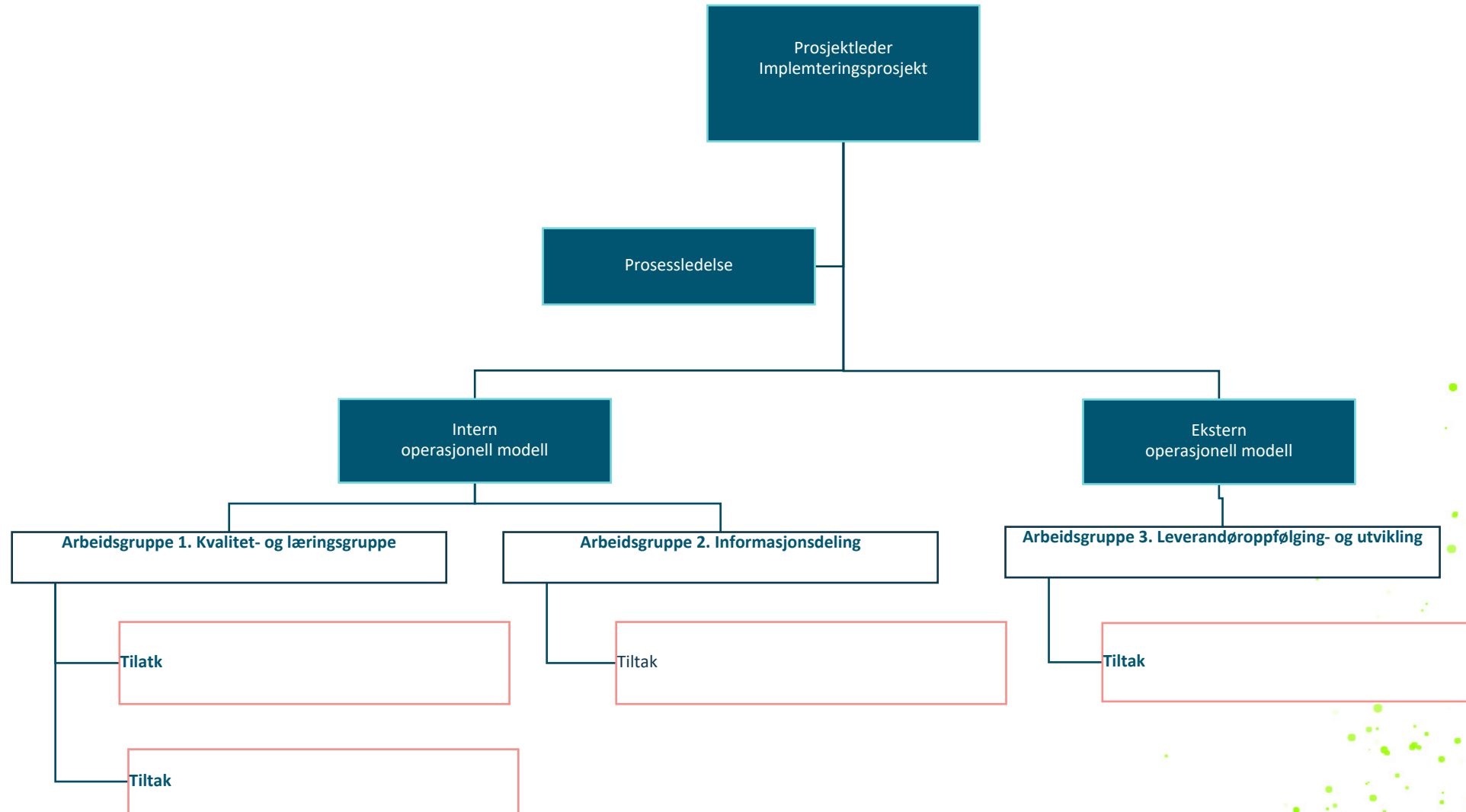


Behov for endring og nye måter å jobbe på

- Leveranser gjennom kontraktstyring
- Skal ikke instruere rådgiver ("Slipp rattet")
- Profesjonalitet og samhandling



Eget implementeringsprosjekt



Implementering og eksempler på tiltak

- Standardisering av avrop
- Systemtilganger og tilgang til dokumentasjon
- Månedlige samhandlingsmøter med leverandørene på rammeavtalenivå, samt egne møter på ledernivå.
- Veileder for kontraktsoppfølging og arena for spørsmål til kontraktsoppfølging
- Leverandørrevisjoner



Erfaringer så langt



Noen avsluttende betraktninger

- Bruk tid på å forberede organisasjonen på oppdragsutsetting
- Må ikke undervurdere behovet for å følge opp rådgivere på oppdrag
- En forventning om at rådgiverfirmaene skal utfordre oss slik at vi oppnår forbedring, nye perspektiver og innovasjon
- Det er faglig utfordrende og morsomt å jobbe sammen med landets beste fagmiljøer!



Slutt...

