

Bærekraftig samarbeid i leverandørkjeden

Innkjøpskonferansen, 29. oktober 2024



This is Aibel



8

locations worldwide.
Headquarters in
Stavanger, Norway



3

yards in Norway
(Haugesund) and Thailand
(Laem Chabang and
Map Ta Phut)



3

business segments:
Offshore wind & electrification,
Field development and
Maintenance & modifications



5 000

employees globally



94

graduates
hired in 2023



102

apprentices
(year-end 2023)



55%

of order backlog within
renewable energy
(year-end 2023)



3

owners:
Ferd 50%, Ratos 32%
and Sixth AP Fund 18%



142

years of experience

Våre kjerneområder



Olje & gass



Havvind



Hydrogen



Akvakultur

Kundekrav

- Mange av dagens krav kommer fra olje & gass.
Utviklet over tid med noen kostnadsdrivende krav
- Nye aktører og markeder gir andre muligheter.
Nytt kravbilde og annet fokus på kostnader og ledetid
- Større grad av innovasjon og nytenkning
- Større fokus på kompetansen hos leverandørindustrien
med kostnadseffektive løsninger
- Bedre implementering og utnyttelse av standardisering
og standardisert innkjøpsadferd

aibel

First we imagine the future.
Then we build it.



Avtalestruktur

Tiltransporterte avtaler, spesielt innen olje & gass

- Mye brukt innen modifikasjon, hvor det er stor usikkerhet i omfang, tid og slutt kostnader
- Basert på kundeløsninger og logistikk behov
- Store antall med «små» bestillinger, krever ekstra mye ressurser
- Ferdig forhandlet og transparent gjennom bruk av kundens rammeavtaler

Aibel-avtaler

- Spesielt brukt på nye markeder og der Aibel ikke er pålagt kunde AVL
- Mange leverandører fører til høye forvaltningskostnader
- Forhandling av betingelser i det enkelte prosjekt
- Suboptimaliserte tilbud under sterk konkurranse
- Leverandør utvikling og langsiktig samarbeid kan være resurskrevende og utfordrende

Fremtidens bærekraftige samarbeidsmodell

- Forutsigbarhet
 - Kunde
 - Aibel
 - Leverandørkjeden
- Tettere samarbeid gjennom hele leveransekjeden
- Leveransesikkerhet
- Bærekraftig kostnadsutvikling
- Innovasjon
- Miljø og klima
- Etikk og etterlevelse av samfunnets lover og regler



Fremtidens avtaler og avtalestruktur

- Bedriftssamarbeid som helhet og ikke bare prosjektfokus
- Større fokus på langsiktige samarbeidsavtaler med optimalisert **AVL**
- Tidligere leverandørinvolvering
- Større forutsigbarhet
- Fokus på riktig kostnadsutvikling
- Reduksjon av miljøavtrykk
- Ledetid
- Tettere leverandørsamarbeid med regelmessig samhandling på bedriftsnivå
- Ønske om større åpenhet og transparent samhandling
- Bedre risikohåndtering (bonus – malus)
- Totalkostnads-fokus fremfor innkjøpspris innenfor komplekse leveranser



Suksessfaktorer

- Tidlig leverandørinvolvering
 - Bedre kompetanseutnyttelse
 - Leverandørløsning i større grad implementert i tilbudsfase
 - Avtalte standardbetingelser
- Langsiktighet
 - For eksempel økt forutsigbarhet, begrense kapasitetsutfordringer, og tettere samarbeid med regelmessige formelle ledermøter
- Kontroll på kostnadsutviklingen
- Reduserte ledetider
- Fordeling av risiko og gevinster
- Standardisering og fleksibilitet
 - Teknisk
 - Kommersielt
 - Sikre kapasitet og kompetanse



aibel