



EIK STAVANGER  
31 MAI – 1 JUNI  
ANSKAFFELSER I KRISETIDER – HVORDAN LØSE UTFORDRINGENE



*Lars Einar Johansen*  
*Underdirektør*  
*Avdelingssjef*  
*Militære Felleskategorier*  
*FLO/SA*

FORSVARET

## *FLO SA i hovedtrekk*

- ✓ Inngår 100-120 nye rammeavtaler/kontrakter hvert år
- ✓ Forvalter 850-950 rammeavtaler/kontrakter løpende
- ✓ Avtalevarighet er i hovedtrekk 4 år, men det benyttes også 7-10 år (FOSA)
- ✓ Årlig portefølje 15-20 Mrd
- ✓ 160 personer jobber med avtaler eller kontrakter
- ✓ Underlagt regelverk og forskrift for offentlig anskaffelser



***Globale kriser – godt nok forberedt  
eller kan vi bli bedre?***

- Forsvaret er en beredskapsorganisasjon og skal være forberedt på ulike scenarioer som inntreffer.
- De globale hendelsene som har truffet oss de siste 3 årene har testet forsvaret på ulike områder.
- Dette har resultert i ulike grep som gjør oss enda bedre forberedt.
- Anskaffelse miljøet har skjerpet sansene ytterligere

## *Hva traff oss i mars 2020 og videre i mars 2022 som vedvarer*

- *Global pandemi*
- *Krigen i UKRAINA*
- *Verdensøkonomien utfordres*
- *UKRAINA forskrift*
- *Ny sikkerhetslov – sikkerhetsdirektiv*
- *Bærekraft og samfunnsansvar*

**Var vi godt nok forberedt??**



## *Hva er konsekvensen av disse globale hendelsene sett med anskaffelse øyne*

- *Kapasitetsutfordringer i produksjonsleddene*
- *Kapasitetsutfordringer i transportleddene*
- *Markant økning og usikkerhet i ledetid*
- *Stor usikkerhet i kostnadsbildet – galopperende prisøkninger*
- *Mer omfattende kontraktarbeid*
- *Samarbeidet med leverandørene satt på prøve*
- *Kortsiktighet faller for langsiktighet*

**Kan vi gjøre noe med situasjonen**

**JA**






## Hva har FLO iverksatt

- Markedsdialog i forkant av alle nye anskaffelser
- Forsterke verdikjeden i alle ledd - internt og eksternt
- Økt langsiktighet i planarbeidet > 5 år
- Økt samarbeidet i totalforsvaret (PFT, DSB ++)
- Økt Nordisk samarbeid om kontrakter (NORDEFECO)
- Økt samarbeid i NATO (NSPA)
- Intern kompetanseheving

## Forsvaret ulike behovsfaser



A person wearing a green military uniform and a headlamp is sitting inside a snow cave. The person is smiling and looking towards the camera. The cave is illuminated by the headlamp and a candle in the background. The text "Train as we fight" and "Robuste forsyningsløsninger i fred, krise og krig" is overlaid on the image.

**Train as we fight**  
**Robuste forsyningsløsninger i fred, krise og krig**

**Takk for oppmerksomheten**