



Knowledge grows

Risikostyring - En verden i endring

31 mai 2023

Aleksander Jankov

Sikkerhetsdirektør Yara

aleksander.jankov@yara.com



“A compass will point you true north from where you are standing, but it’s got no advice about the swamps and deserts and chasms that you’ll encounter along the way.

If in pursuit of your destination, you plunge ahead, heedless of obstacles and achieve nothing more than to sink in a swamp. Then what’s the use of knowing true north?”

- John Lewis Gaddis, “On Grand Strategy”





Our Mission

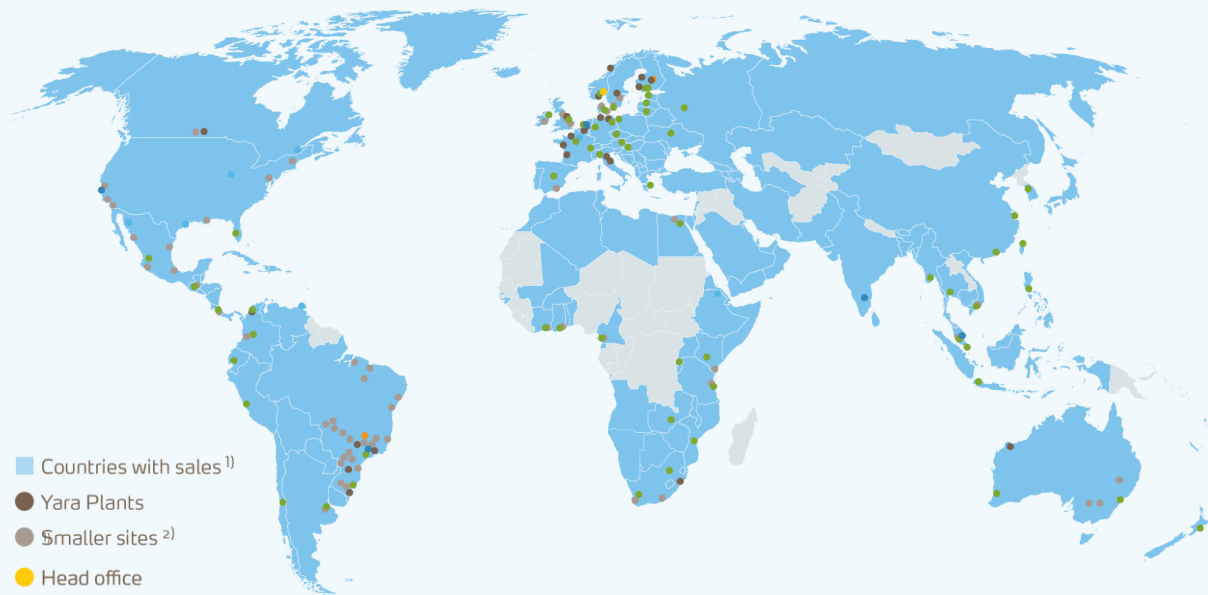
Responsibly feed the world and protect the planet.



Our Vision

A collaborative society;
a world without hunger;
a planet respected.

Global tilstedeværelse – Globale utfordringer – Lokale løsninger



■ Countries with sales ¹⁾

● Yara Plants

● Smaller sites ²⁾

● Head office

● Phosphate mines

● Joint ventures

● Sales offices and R&D sites

● Digital Hub

1) More than 10,800 Yara-branded retail outlets around the world

2) Yara operated terminals and logistical production sites

18,000

Ansatte

28

Fabrikker

160

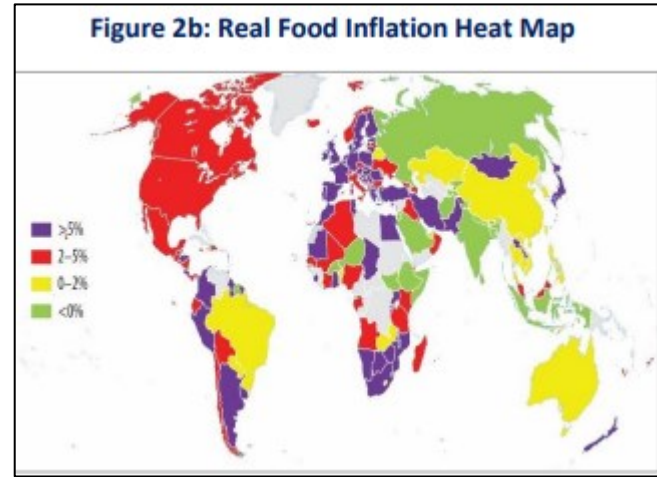
Land med salg

10,800

Yara Utsalgssteder

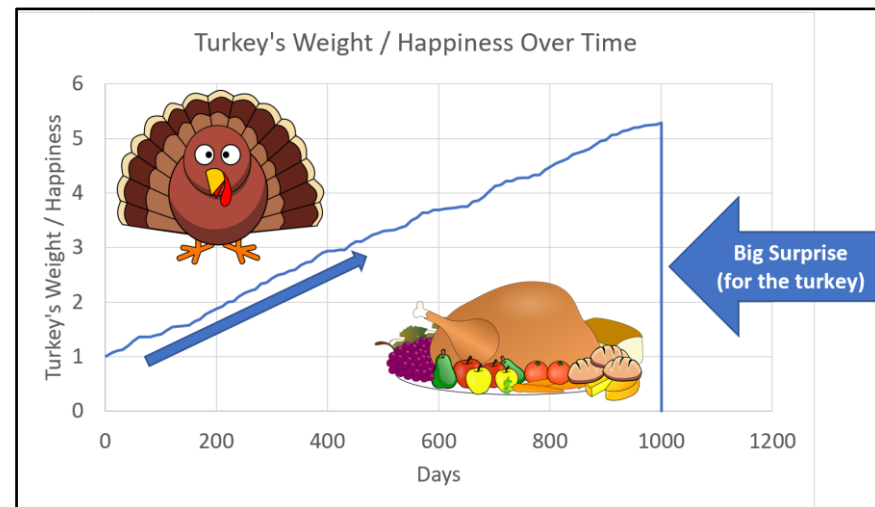
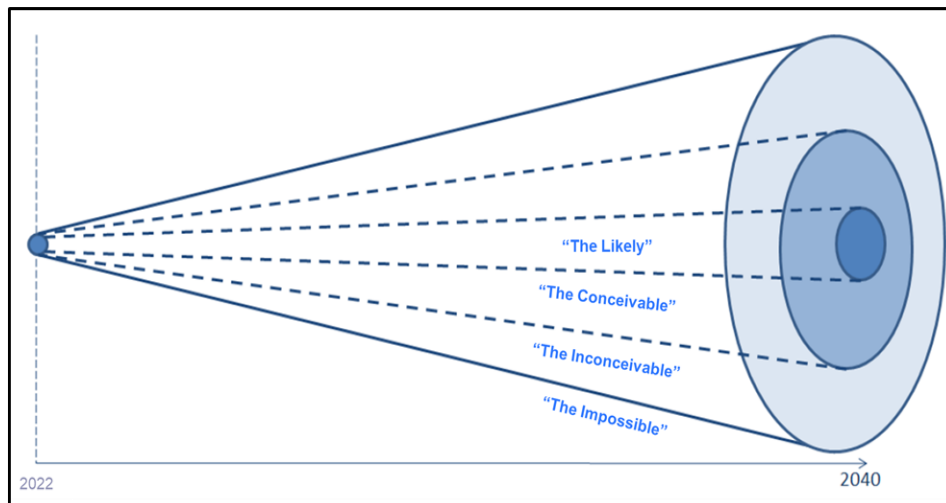
En urolig verden – Flere kriser i en

- **Stormaktsrivalisering**
- **Prissjokk** på energi og mat
- **Sosial uro** i marginalisert nedre middelklasse:
 - Levekostnader
 - Regionalisering
 - Økt nasjonal proteksjonisme.
- **Krig og konflikt** skaper lange og utsatte forsyningslinjer
- **Mer sult i allerede utsatte land:**
 - Afrika, Asia og Amerika



Historien har vist at matmangel leder til konflikt -
konflikt til migrasjon – migrasjon til mer konflikt

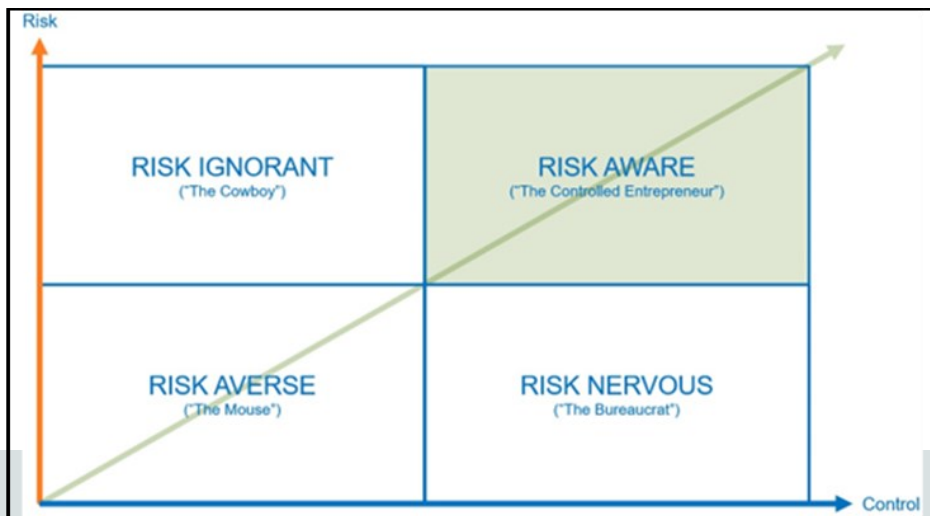
Verden i endring



Nest etter å unngå overraskelser er det best å være organisert, utrustet og forberedt på å håndtere overraskelser når de inntreffer

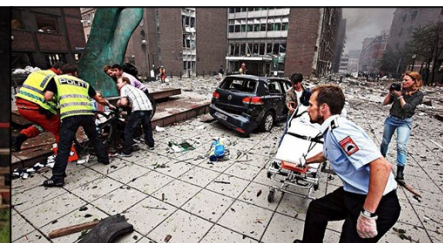
Risikostyring

- Risikostyring er grunnlaget for **systematisk** sikkerhetsarbeid. Det innbefatter **alle tiltak** og **aktiviteter** som gjøres for å styre risiko*.
- En systematisk prosess i en virksomhet for å **identifisere, vurdere** og **håndtere** risiko.
- Risikostyring er ikke **risikoaversjon**.
- Risikostyring innebærer et bevisst forhold til **risikoaksept**.
- **Risikovurdering** omfatter verdier, trusler og egne sårbarheter.



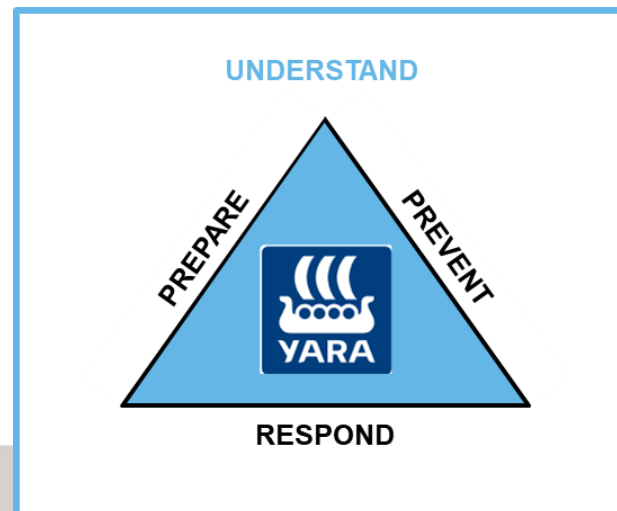
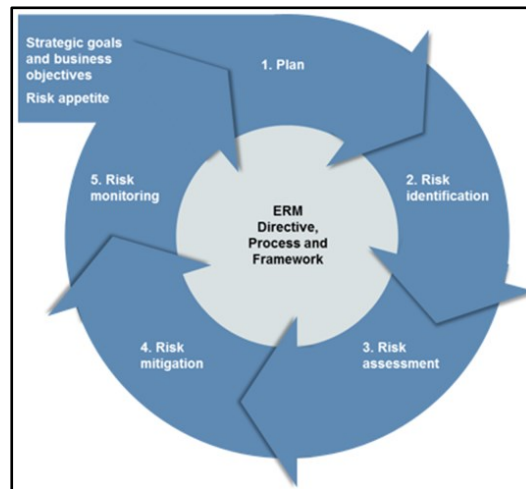
Typiske trusler

- Global aktør innen kjemisk tungindustri og matvareproduksjon.
- Produksjon av mineralgjødsel er energikrevende.
- Råvarer til mineralgjødsel begrensede forekomster.
- Produktene sentrale ingredienser i eksplosiver.
- Teknologimissbruk og digitale trusler.
- Høy verdi og kan imiteres.
- Klimainduserte trusler

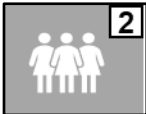
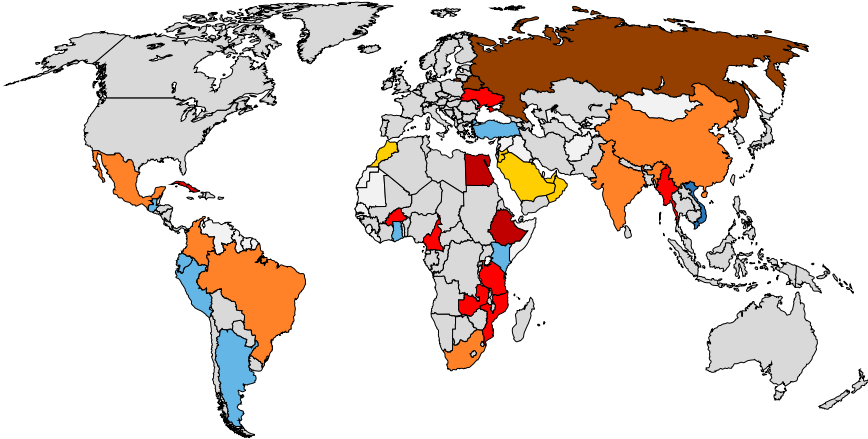
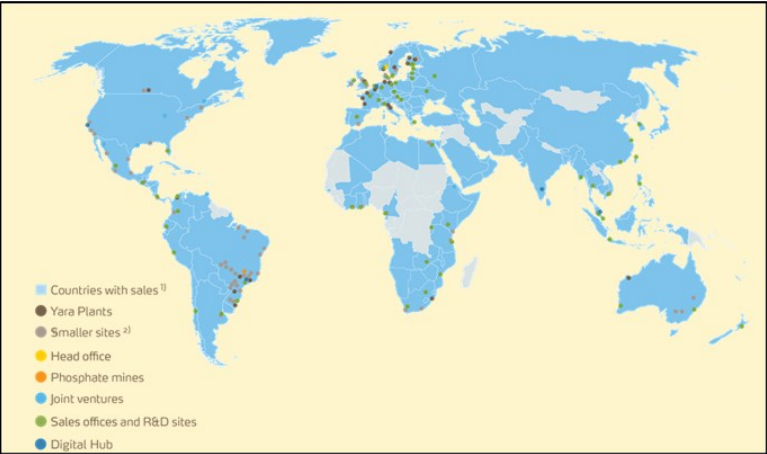


Sikkerhets- og risikoarbeid

- Forstå – Forberede – Forhindre - Håndtere
- Trusseletterretning og framskrivning.
- Kort vei til beslutningstakere.
- Kontinuerlig utbedring globalt.
- Fokus på det vi kan kontrollere.
- Ansvarliggjøring av lokal beslutningstaker.
- Risikostyring er en sentral prosess i Yara



Geopolitisk monitorering



- Dark brown: Sanctioned
- Red: Extensive risks - Sourcing
- Red: Extensive risks - Sales Markets
- Orange: Risk exposure across value chain
- Yellow: Risk sourcing countries
- Blue: Human Rights & Corruption risks - Sales Markets
- Light blue: Stability & Corruption risks - Sales Markets

Suksesskriterier

- Intensjonsbasert ledelse og tidlig involvering
- Tverrfaglig tilnærming og nysgjerrighet
- Åpen prosess – med åpne svar
- Helhetlig tilnærming til sikkerhet
- Rettidighet – Relevans - Etterrettelighet

Det er umulig å alltid ha rett – man må jobbe for å ta minst mulig feil over tid.





Knowledge grows

